

# מדינת ישראל

## משרד האוצר

י"ב בתמוז התשע"ז  
6 ביולי 2017  
ח.ש. 2017-20471

### מענה על שאלות הבהרה מכרז פומבי למתן שירותי ייעוץ כלכלי בתחומי פעילות חטיבת משרדים כלכליים של אגף החשב הכללי

מס"ד	מספר סעיף במכרז	פירוט השאלה	תשובה
<b>מסמך המכרז</b>			
1	7.2.1	השכלת ראש הצוות וחברי הצוות- אודה להוספת רו"ח ולא רק כלכלן. עבודתו של רו"ח אינה רק ביקורת וישנם שירותי ייעוץ כלכלי רבים אותם מבצע רואה החשבון.	לא יחולו שינויים בסעיפי המכרז. יובהר כי, בהתאם לתנאי הסף במכרז נדרש כי ראש הצוות וחברי הצוות הינם כלכלנים. כלומר, בעלי תואר ראשון או תואר שני בכלכלה. לא יוכרו תארים אחרים כגון, ראיית חשבון או מינהל עסקים, לצורך עמידה בתנאי סף זה.
2	10.8	בקשר להגדרה מי הוא מציע וביחס לסעיף בדבר ניגוד עניינים- באם מדובר בחברת ייעוץ גדולה, האם ההצהרה כי לא קיימת התקשרות אחרת עם משרד ממשלתי שיש בה להביא לכדי ניגוד עניינים חלה על כל מחלקות החברה או רק על מחלקת הייעוץ הכלכלי שהיא זו שתעבוד בפועל המכרז הנוכחי?	בהתאם לסעיפים 10.8-10.10 למסמך המכרז, בטרם כל הזמנה לעבודת ייעוץ כלכלי על משרד ממשלתי מסוים, הזוכה יידרש להצהיר כי אינו מבצע או עתיד לבצע, בין באמצעות מחלקת הייעוץ הכלכלי ובין באמצעות כל מחלקה אחרת שלו, עבודה עבור המשרד הממשלתי במסגרת התקשרות אחרת. ככל שלזוכה קיימת התקשרות עם משרד ממשלתי כאמור, הזוכה ידווח על כך והמזמין יבחן כי לא קיים חשש לניגוד עניינים במסגרת ביצוע עבודת הייעוץ. ככלל, לא יראו בהתקשרות של מחלקה שאינה המחלקה שצפויה לתת את השירותים במסגרת מכרז זה כניגוד עניינים, אלא אם ימצא המזמין כי קיים חשש לניגוד עניינים כאמור.
3	10	האם שירותי ייעוץ כלכלי הניתנים לגופים הנתמכים על ידי משרדי הממשלה השונים, לדוגמא קופ"ח, עשויים ליצור ניגוד עניינים?	ראה נוסח מתוקן לסעיפים 10.8-10.10 ולנספח כ' למסמך המכרז.
		בהתאם לסעיף 10.8 למסמך המכרז, הזוכה נדרש להצהיר על כל התקשרות אחרת עם משרד ממשלתי או כל גורם אחר בתוך הממשלה בטרם הזמנת עבודת הייעוץ מטעם המזמין. אי לכך, שירותי ייעוץ כלכלי הניתנים לגופים נתמכים לא נכללים במסגרת בחינה זו.	עם זאת, בהתאם לסעיף 10 למסמך המכרז, הזוכה

<p>נדרש להצהיר ולהתחייב שאין ולא יהיה לו, במהלך תקופת ההתקשרות בין הצדדים, ובמהלך שלושה חודשים מתום תקופת ההתקשרות, ניגוד עניינים מכל מין וסוג שהוא, בהתאם לנוסח ההצהרה המצורף כנספח ז' למסמכי המכרז.</p>			
<p>משרדי ממשלה עושים שימוש במערכות מחשוב שונות לצורך ביצוע תשלומים, גבייה, תיעוד, מעקב, פיקוח, בקרה וכדומה. ככל שבמסגרת עבודת הייעוץ יידרש הזוכה להתמקצעות באחת ממערכות המחשוב שבשימוש המשרד, המזמין יודיע על כך לזוכה וייפנה אותו לגורם המקצועי הרלוונטי לביצוע ההכשרה/ הדרכה הנדרשת.</p>	<p>על פי הסעיף, הזוכה מתחייב, במידת הצורך, לרכוש את הידע הנדרש במערכות המחשוב הרלוונטיות במשרדי המזמין ולהדריך את הצוות מטעמו. א. מהן מערכות המחשוב? ב. במידת הצורך, מיהו הגורם ממנו ניתן לרכוש את הידע?</p>	6.7	4
<p>כותרת נספח כב' שונתה בהתאם ל"ערבות ביצוע" וכן גם הוראות סעיף 15.1.17. יובהר כי במסגרת מכרז זה המציעים אינם נדרשים להגיש ערבות מציע (ערבות מכרז).</p>	<p>סעיף 6.12 למפרט, דן בערבות זכיה בנקאית ("ערבות ביצוע") ומפנה לנספח כב' - "הנוסח המחייב של ערבות הביצוע...". כותרתו של נספח כב' הנה "ערבות מציע" אך הנוסח הנו של ערבות ביצוע. מסעיף 15.1.17 משתמע כי נדרש להגיש ערבות מציע - "על כלל המסמכים והנספחים... להיות חתומים... למעט נספח הערבות שיש להגישו בהתאם לנדרש במכרז זה" לאור האמור לעיל: במידה ונדרשת ערבות מכרז ("ערבות מציע"), נודה להוספת הנתונים הנדרשים בקשר לכך ולצרוף של נוסח מחייב של ערבות המציע. כמו כן, נודה לתיקון כותרת נספח כב' ל"ערבות ביצוע".</p>	6.12 15.1.17 נספח כב'	5
<p>לא יחולו שינויים בסעיפי המכרז. צוות העבודה יכלול ראש צוות ושני חברי צוות בלבד, כאמור במסמכי המכרז. כל החלפה של אנשי הצוות הינה באישור המזמין בלבד, כאמור בסעיף 6.3 למסמכי המכרז.</p>	<p>האם ניתן להגיש במכרז צוות עבודה הכולל אנשי צוות נוספים מעבר ל- 2 אנשי הצוות הנדרשים?</p>	כללי	6
<p>הזוכה וכלל חברי הצוות מטעמו נדרשים לחתום על התחייבות להעדר ניגוד עניינים בהתאם לנוסח המחייב המצורף כנספח ז' למסמכי המכרז. כמו כן, ראה מענה שניתן לשאלה מס"ד 2.</p>	<p>רשימת נושאי הייעוץ הינה רחבה ביותר ואינה מוגדרת באופן סגור. לאור זאת, נבקש לקבוע כי נושא ניגוד העניינים ייבחן לגופו בטרם הזמנת כל עבודת ייעוץ בפועל.</p>	10.1-10.2	7
<p>על מנת לאפשר לחברות חדשות בתחום הייעוץ הכלכלי להתמודד במכרז, וועדת המכרזים החליטה לשנות את תנאי הסף לניסיון המציע בייעוץ כלכלי ולקבוע כי על המציע להיות בעל ניסיון מוכח של 5 שנים לפחות</p>	<p>לעניין ניסיון המציע - אנא הבהירו כי ניתן לעמוד בדרישת הניסיון בייעוץ כלכלי של המציע על ידי הוכחות ניסיון בייעוץ כלכלי של ראש הצוות? (בהנחה</p>	7.1	8

			<p>כי ראש הצוות הינו שותף בגוף המציע ובעל ניסיון למעלה מ-10 שנות ניסיון). לחלופין, אנא הורידו את דרישת ניסיון המציע ל-5 שנים. זאת על מנת לאפשר לחברות חדשות יחסית להתמודד במכרז.</p>		<p>בביצוע עבודות ייעוץ כלכלי. יובהר כי, יתר התנאים נותרו ללא שינוי.</p> <p>תנאי הסף תוקן במסגרת מסמכי המכרז.</p>
9	7.2.1	<p>לעניין הגדרת המונח "כלכלן"- אנא הבהירו כי ראש הצוות הינו בעל ניסיון ביעוץ כלכלי בהיקף הנדרש עומד בתנאי הסף גם אם הינו בעלי תואר ראשון או שני במנהל עסקים.</p>	<p>במסגרת תנאי הסף של המכרז, נדרש כי השכלת ראש הצוות הינה בתחום הכלכלה (תואר ראשון או תואר שני בכלכלה). תואר ראשון או שני במנהל עסקים לא יוכר לצורך עמידה בתנאי סף זה.</p> <p>יובהר כי, לא יחולו שינויים במסמכי המכרז לעניין סעיף זה.</p>		
10	7.2.2	<p>לעניין הגדרת המונח "כלכלנים"- אנא הבהירו כי חברי הצוות אשר הינם בעלי ניסיון ביעוץ כלכלי בהיקף הנדרש עומדים בתנאי הסף גם אם הינם בעלי תואר ראשון או שני במנהל עסקים.</p>	<p>תואר ראשון או שני במינהל עסקים לא יוכר לצורך עמידה בתנאי הסף הנדרשים מחברי הצוות.</p> <p>יובהר כי, לא יחולו שינויים במסמכי המכרז לעניין סעיף זה.</p>		
11	7.2.1	<p>נא אשרו כי יוכר ניסיון שנרכש במסגרת יחסי עובד ומעביד בנושא משרה בכיר בגוף ציבורי בתחום ניהול כספים וכלכלה.</p>	<p>לצורך עמידה בתנאי הסף, יוכר ניסיון ביעוץ כלכלי בלבד. יובהר כי, לא יוכר ניסיון בעבודה בתחום ניהול כספים וכלכלה או כל ניסיון ניהולי בכיר שאינו בתחום הייעוץ הכלכלי כגון: סמנכ"ל כספים, גזבר, חשב וכדומה.</p>		
12	7.2.1	<p>גוף גדול גוף שמחזור העסקים שלו עולה על - 100 מיליון ₪ נא אשרו כי ככל שמדובר במשרד ממשלתי / תאגיד ע"פ חוק, במקום מחזור עסקים יבוא תקציבו השנתי של הגוף.</p>	<p>"גוף גדול"- גוף שמחזור העסקים שלו עולה על 100 מיליון ₪. ככל שמדובר במשרד ממשלתי, תאגיד על פי חוק או רשות מקומית, תקציב ההוצאה השנתי של הגוף עולה על 100 מיליון ₪.</p> <p>ההגדרה תוקנה במסגרת מסמכי המכרז.</p>		
13	12.2(ג)	<p>על פי הנדרש בסעיף זה, על כל אחד מחברי הצוות לדווח אודות עבודות ייעוץ כלכלי שבוצעו על ישויות משפטיות שונות. נא אשרו כי יחידות נפרדות באותו משרד ממשלתי, עונות על דרישה זו (לדוגמה: פרויקט ייעוץ לסמנכ"ל כלכלה במשרד מסוים ופרויקט ייעוץ אחר לרשות / סוכנות / יחידת סמך הפועלות תחת אותו משרד).</p>	<p>ניתן כי עבודות הייעוץ הכלכלי המדווחות בוצעו על יחידות נפרדות באותו משרד ממשלתי.</p>		
14	14.4.4	<p>תשומת לבכם לסתירה בין המועד בסעיף 14.4.4 לבין המועד המצוין בטבלת המועדים.</p>	<p>סעיף 14.4.4 תוקן.</p> <p>המועד האחרון להגשת שאלות ההבהרה הינו 29 ביוני 2017.</p>		
<b>הסכם ההתקשרות</b>					
15	3. הצהרות הקבלן	<p>מבקשים להוסיף את סעיפי המשנה הבאים:</p> <p>3.22. "הקבלן שומר לעצמו, על פי שיקול דעתו המקצועי, את הזכות לסרב לקיים כל הליך או לנקוט בפעולה</p>	<p>סעיף 3.22- וועדת המכרזים מחליטה לדחות את הבקשה להוספת סעיף זה.</p> <p>סעיף 3.23- וועדת המכרזים מחליטה לדחות את הבקשה להוספת סעיף זה. יובהר כי, השירותים</p>		

<p>הנדרשים במסגרת מכרז זה לא כוללים ביצוע עבודת מבקר חיצוני.</p> <p>סעיף 3.24- וועדת המכרזים מאשרת את תיקון סעיף 4.2 להסכם ההתקשרות בהתאם לנוסח שבהסכם ההתקשרות העדכני.</p> <p>ראה נוסח הסכם התקשרות מתוקן.</p>	<p>כלשהי שעלולים להתפרש כנקיטת החלטות ניהוליות או כביצוע תפקידים ניהוליים, לרבות אישור רישומים בספרים. הקבלן לא יבצע תפקידים ניהוליים או ינקוט בהחלטות ניהוליות בשם המזמין. עם זאת, יהיה הקבלן רשאי לספק ייעוץ והמלצות כדי לסייע להנהלת המזמין לבצע את תפקידיה ולהחליט החלטות".</p> <p>3.23. "עבודת הקבלן לא תבוצע לפי תקני ביקורת וסקירה מקובלים בישראל ולפיכך אינה מהווה צורה כלשהי של ביקורת או סקירה. אף אחד מהשירותים, חומרי השירות או הדוחות לא יהווה חוות דעת או ייעוץ משפטיים. הקבלן לא יבצע סקירה על מנת לאתר הונאה או פעולות בלתי חוקיות".</p> <p>3.24. "הקבלן יהיה רשאי להציג או לגלות ללקוחות פוטנציאלים שלו את העובדה כי ביצע עבור המזמין את השירותים וכן את דבר היותו לקוח שלו, רק בהקשר זה ובכפוף לחובות מקצועיות החלות עליו".</p>		
<p>סעיף 4.1- וועדת המכרזים מחליטה לדחות את סעיפים ב', ג', ד', ומאשרת את תיקון סעיף 4.3 להסכם ההתקשרות בהתאם לנוסח שבהסכם ההתקשרות העדכני.</p> <p>ראה נוסח הסכם התקשרות מתוקן.</p>	<p>סעיף 4.1 - מבקשים להוסיף את הסייגים הבאים ביחס לחובת סודיות: "החובה לשמירה על סודיות המידע לא תחול במידה והמידע:</p> <p>א. פומבי או יהפוך לפומבי למעט כתוצאה מהפרה של הסכם זה;</p> <p>ב. יתקבל לאחר מכן על ידי הקבלן מצד שלישי, שלידעת הקבלן אינו חב חובת סודיות כלפי המזמין בנוגע למידע זה;</p> <p>ג. היה ידוע לקבלן במועד הגילוי או שנותר לאחר מכן באופן עצמאי;</p> <p>ד. נחשף כפי הנדרש על מנת לאכוף את זכויות הקבלן לפי ההסכם, או</p> <p>ה. חייב להיות מדווח לפי חוקים, הליכים משפטיים או כללים מקצועיים רלוונטיים".</p>	4. סודיות	16
<p>וועדת המכרזים מחליטה לדחות את הבקשה לשינוי</p>	<p>סעיפים 6.2-6.3 - מבקשים לשנות את</p>	6. מערכת	17

<p>נוסח הסעיפים.</p>	<p>נוסח הסעיפים כך שלא תהיה תמורה מופחתת וחישוב מחדש אלא חובה של הקבלן לשפות את המזמין במלאו הסכומים שהוא יישא בהם ככל שייקבע שהתקיימו יחסי עובד-מעביד בין המזמין ומי מעובדי הקבלן.</p>	<p>היחסים בין הצדדים</p>	
<p>סעיף 7.1 - וועדת המכרזים מאשרת את תיקון סעיף 7.1 להסכם ההתקשרות בהתאם לנוסח שבהסכם ההתקשרות העדכני.</p> <p>סעיף 7.4 - וועדת המכרזים מאשרת את תיקון סעיף 7.3 להסכם ההתקשרות בהתאם לנוסח שבהסכם ההתקשרות העדכני.</p> <p>ראה נוסח הסכם התקשרות מתוקן.</p>	<p><u>סעיף 7.1</u> – מבקשים להוסיף את המלל הבא בסוף הסעיף:</p> <p>”האמור לעיל בקשר לזכויות המזמין בכל מידע, מסמך /או תפוקות העבודה הקשורים לביצוע עבודה לא יחול על אותם מתודולוגיות ופרקטיקות מובילות (Leading Practices) אשר הזכויות בהן שייכות לקבלן (להלן: ”האלמנטים המקצועיים”). הקבלן ישמור בבעלותו הבלעדית את כל הזכויות באלמנטים המקצועיים והמזמין לא תהיה רשאית לעשות שימוש בהם בנפרד מהשימוש בתפוקות העבודה.”</p> <p><u>סעיף 7.4</u> - מבקשים להוסיף את הפסקה הבאה בסוף הסעיף:</p> <p>”הקבלן רשאי לשמור בידיו ניירות העבודה שהוכנו במהלך מתן השירותים וכן העתק של תוצרי העבודה (”מסמכי הקבלן”) לצורכי תיעוד ובקרה ובכפוף לחובת שמירת סודיות (גם ככל שמסמכי הקבלן כוללים מידע סודי כמפורט בכתב סודיות זה).”</p>	<p>7. קניין</p>	<p>18</p>
<p>וועדת המכרזים מחליטה לדחות את הבקשה להוספת סעיפי המשנה. יובהר כי אחריות הקבלן ועובדיו כפופה להוראות כל דין.</p>	<p>מבקשים להוסיף את סעיפי המשנה הבאים:</p> <p>8.4. ”למרות האמור אחרת בהסכם זה, אחריותו של הקבלן תוגבל לנזקים ישירים בלבד אשר נגרמו על ידו. בכל מקרה סכום השיפוי ו/או הפיצוי לו יהיה זכאי המזמין לא יעלה על גובה שכר הטרחה ששולם בפועל לקבלן עבור השירותים. הגבלת סכום האחריות לא תחול ביחס לנזקים ישירים שנגרמו עקב הונאה או פעולה בזדון של הקבלן או מי מטעמו.”</p> <p>8.5. ”כי כל תביעה או טענה מכל סוג שהוא אשר עשויה לנבוע מההתקשרות הזו או בקשר אליה, תופנה אך ורק כלפי הקבלן</p>	<p>8. שיפוי</p>	<p>19</p>

	בישראל, וכי אף תביעה בקשר להתקשרות זו לא תופנה אישית כלפי אף אדם אחר שמעורב בכיצוע העבודה, בין אם הוא עובד או נציג של הקבלן ו/או של החברה העולמית ובין אם לאו".		
20	9. קיזוז ועכבון	מבקשים לקבל התראה מראש בטרם קיזוז או עיכבון התשלום וכן מתן אפשרות לקבלן להתגונן מפני דרישה כאמור.	וועדת המכרזים מאשרת הוספת סעיף 9.4 להסכם ההתקשרות בנוסח שלהלן: " במידה והמזמין יבקש לעשות שימוש בסמכותו לפי סעיף זה, ישלח לקבלן הודעה על כך וימתין במשך 5 ימי עבודה לפני השימוש בסמכותו כאמור". ראה נוסח הסכם התקשרות מתוקן.
21	10. תרופות	מבקשים להוסיף סעיף משנה חדש לעניין חובת משרד האוצר לשלוח התראה לקבלן לפני כל הפעלת תרופה וכן מתן אפשרות לקבלן להתגונן מפני תרופה כאמור.	וועדת המכרזים מאשרת את תיקון סעיף 10.1 להסכם ההתקשרות בהתאם לנוסח שבהסכם ההתקשרות העדכני המצורף כנספח ב' להחלטה זו.
22	11. אחריות	סעיף 11.2 - מבקשים להוסיף את המלל הבא בסוף הסעיף לעניין אחריותו של המזמין: "למעט אם הנזק או ההוצאה נגרמו כתוצאה ממעשה או מחדל של המזמין, עובדיו או הבאים מכוחו" מבקשים להוסיף תת-סעיף חדש לעניין הגבלת אחריות הקבלן: 11.3. "למרות האמור אחרת בהסכם זה, אחריותו של הקבלן תוגבל לנזקים ישירים בלבד אשר נגרמו על ידו. בכל מקרה סכום השיפוי ו/או הפיצוי לו יהיה זכאי המזמין לא יעלה על גובה שכר הטרחה ששולם בפועל לקבלן עבור השירותים. הגבלת סכום האחריות לא תחול ביחס לנזקים ישירים שנגרמו עקב הונאה או פעולה בזדון של הקבלן או מי מטעמו".	סעיף 11.2 - וועדת המכרזים מאשרת את תיקון סעיף 11.2 להסכם ההתקשרות העדכני. ראה נוסח הסכם התקשרות מתוקן. סעיף 11.3 - וועדת המכרזים מחליטה לדחות את הבקשה להוסיף סעיף משנה זה.
23	13. שמירה על הוראות החוק	סעיף 13.2 - מבקשים להוסיף את המלל הבא בסוף הסעיף לעניין אחריותו של המזמין: "למעט אם אי שמירת הדינים נעשה כתוצאה ממעשה או מחדל של המזמין, עובדיו או הבאים מכוחו"	וועדת המכרזים מחליטה לדחות את הבקשה להוסיף נוסח זה. ראה התייחסות במסגרת המענה שניתן בשאלה מס"ד 22 (סעיף 11.2 להסכם ההתקשרות).
24	18. ביטוח	סעיף 18.3 - ביטוח אחריות מקצועית - לקבלן קיים ביטוח אחריות מקצועית	סעיף 18.3 - תישקל בחיוב קבלתו של כל אישור ביטוח שהוצג, אשר היקפי הכיסוי המשתקפים בו לא יפחתו

<p>מהנדרש באישור הביטוח במכרז, לרבות דין ושיפוט בינ"ל, וכולל כל התנאים וההרחבות המפורטים באישור הביטוח במכרז, והכל בכפוף לאישור הגורם הרלוונטי מטעם המזמין.</p> <p>סעיף 18.7 - לא ניתן לאשר על פי דרישתו של המזמין, אלא על הספק להתחייב כי בכל מועד חידוש הפוליסה ימציא אישור מעודכן.</p> <p>יובהר כי, לא חלו שינויים בסעיף הביטוח במסמכי ובהסכם ההתקשרות.</p>	<p>בגבולות האחריות הנדרשים אשר נערך בחו"ל דרך החברה העולמית. קיים אישור ביטוח בנוסח סטנדרטי שלנו במקום הנוסח המופיע במכרז. מבקשים לקבל את אישורכם לכך.</p> <p>סעיף 18.7 - מבקשים למחוק את הדרישה להציג אחת לשנה את אישורי הביטוח המחודשים ובמקומה לדרוש מהקבלן להציג למזמין את אישורי הביטוח המחודשים על פי דרישתו. התיקון נדרש מסיבות אדמיניסטרטיביות שכן איננו יכולים לעקוב אחרי ההתקשרויות בהם עלינו להציג חידוש של פוליסות. יודגש כי בכל מקרה הקבלן מתחייב לחדש את הפוליסות כנדרש בהסכם.</p>		
--	--	--	--

## תיקונים שבוצעו בסעיפי המכרז

מספר סעיף	נוסח קודם	נוסח מעודכן
7.1	לאור המומחיות הנדרשת עבור מתן השירותים והניסיון הרחב והמגוון במתן שירותי ייעוץ כלכלי, על המציע להיות בעל ניסיון מוכח של 7 שנים לפחות בביצוע עבודות ייעוץ כלכלי.	לאור המומחיות הנדרשת עבור מתן השירותים והניסיון הרחב והמגוון במתן שירותי ייעוץ כלכלי, על המציע להיות בעל ניסיון מוכח של 5 שנים לפחות בביצוע עבודות ייעוץ כלכלי.
7.2.1	עבודות הייעוץ הכלכלי בוצעו על גופים גדולים ("גוף גדול" - גוף שמחזור העסקים שלו עולה על 100 מיליון ₪).	עבודות הייעוץ הכלכלי בוצעו על גופים גדולים ("גוף גדול" - גוף שמחזור העסקים שלו עולה על 100 מיליון ₪. ככל שמדובר במשרד ממשלתי, תאגיד על פי חוק או רשות מקומית, תקציב ההוצאה השנתי של הגוף עולה על 100 מיליון ₪).
10.8	בטרם כל הזמנת עבודה ייעוץ, הזוכה יידרש להצהיר כי לזוכה לא קיימת התקשרות אחרת עם משרד ממשלתי או כל גורם אחר בתוך הממשלה ומחוצה לה, שיש בה כדי להביא לניגוד עניינים פוטנציאלי.	בטרם כל הזמנת עבודת ייעוץ, הזוכה יידרש להצהיר כי לזוכה לא קיימת התקשרות אחרת עם משרד ממשלתי או כל גורם אחר בתוך הממשלה ומחוצה לה, שיש בה כדי להביא לניגוד עניינים פוטנציאלי.
10.9	ככל שלזוכה קיימת התקשרות עם משרד ממשלתי או עתידה להיות התקשרות עם משרד ממשלתי שבו נדרש הזוכה לבצע עבודת ייעוץ במסגרת התקשרות זו, המזמין לא ידרוש מהזוכה לבצע את עבודת הייעוץ במשרד זה, בטרם עברה תקופה מינימאלית של ששה חודשים מתום ההתקשרות או ביצוע העבודה עבור המשרד הממשלתי כאמור, אלא אם ישתכנע המזמין כי לא קיים חשש לניגוד עניינים במסגרת ביצוע העבודה. אין באמור בכדי להוות התחייבות מטעם המזמין לדחות את ביצוע העבודה למועד שיתאים לזוכה ולמועד שיתאים לזוכה והמזמין יהיה רשאי לבצע את העבודה הנדרשת בדרכים שעומדות לרשותו.	ככל שלזוכה קיימת התקשרות עם משרד ממשלתי או עתידה להיות התקשרות עם משרד ממשלתי שבו נדרש הזוכה לבצע עבודת ייעוץ במסגרת התקשרות זו, המזמין לא ידרוש מהזוכה לבצע את עבודת הייעוץ במשרד זה, בטרם עברה תקופה מינימאלית של ששה חודשים מתום ההתקשרות או ביצוע העבודה עבור המשרד הממשלתי כאמור, אלא אם ישתכנע המזמין כי לא קיים חשש לניגוד עניינים במסגרת ביצוע העבודה. אין באמור בכדי להוות התחייבות מטעם המזמין לדחות את ביצוע העבודה למועד שיתאים לזוכה ולמועד שיתאים לזוכה והמזמין יהיה רשאי לבצע את העבודה הנדרשת בדרכים שעומדות לרשותו.
10.10	בהתאם לאמור בסעיף 10.8, בטרם כל הזמנת ייעוץ על משרד ממשלתי מסוים, הזוכה יידרש להצהיר במעמד הבדיקה כי אינו מבצע עבודה עבור המשרד הממשלתי במסגרת התקשרות אחרת, בהתאם לדרישות המזמין. כמו כן, יידרש הזוכה להתחייב שלא לבצע עבודות כאמור כחלק מהתקשרות נפרדת	בהתאם לאמור בסעיף 10.8, בטרם כל הזמנת עבודת ייעוץ על משרד ממשלתי מסוים, הזוכה יידרש להצהיר במעמד הבדיקה כי אינו מבצע עבודה עבור המשרד הממשלתי במסגרת התקשרות אחרת, בהתאם לדרישות המזמין. כמו כן, יידרש הזוכה להתחייב שלא לבצע עבודות כאמור כחלק מהתקשרות נפרדת

עם אותו משרד ממשלתי עד להשלמת העבודה מול המזמין (מצ"ב דוגמא להצהרה והתחייבות - נספח כ').	מהתקשרות נפרדת עם אותו משרד ממשלתי עד להשלמת העבודה מול המזמין (מצ"ב דוגמא להצהרה והתחייבות - נספח כ').	
12.2.2 ("שיטת הניקוד")	לעניין סעיף זה: גוף גדול- גוף שמחזור העסקים שלו עולה על 100 מיליון ₪. גוף קטן- גוף שמחזור העסקים שלו נמוך מ-100 מיליון ₪.	לעניין סעיף זה: גוף גדול- גוף שמחזור העסקים שלו עולה על 100 מיליון ₪. גוף קטן- גוף שמחזור העסקים שלו נמוך מ-100 מיליון ₪. על פי חוק או רשות מקומית, תקציב ההוצאה השנתי של הגוף עולה על 100 מיליון ₪. גוף קטן- גוף שמחזור העסקים שלו נמוך מ-100 מיליון ₪. על פי חוק או רשות מקומית, תקציב ההוצאה השנתי של הגוף נמוך מ-100 מיליון ₪.
14.4.4	פניות בשאלות הבהרה כאמור תתקבלנה עד ליום 22 ביוני בשעה 12:00. פניות שתתקבלנה לאחר מועד זה לא תענינה.	פניות בשאלות הבהרה כאמור תתקבלנה עד ליום 29 ביוני בשעה 12:00. פניות שתתקבלנה לאחר מועד זה לא תענינה.
15.1.17	על כלל המסמכים והנספחים, על כל עמודיהם, להיות חתומים ע"י המציע (חותמת וחתימה), למעט נספח הערבות שיש להגישו בהתאם לנדרש במכרז זה.	על כלל המסמכים והנספחים, על כל עמודיהם, להיות חתומים ע"י המציע (חותמת וחתימה).
נספח כ'		ראה נוסח מעודכן במסמכי המכרז.
נספח כב'	"ערבות מציע"	שם הנספח שונה ל-"נוסח ערבות ביצוע".
נספח כא'		תוקנו סעיפים: 4.2, 4.3, 5.10, 5.11, 5.12, 7.1, 7.2, 7.3, 9.4, 10.1, 10.3.1, 11.2. ראה נוסח מעודכן במסמכי המכרז.

ראה פירוט נוסח מעודכן של מסמכי המכרז.